

bilancio sociale
2022

KAIROS

Nota metodologica e informazioni generali sull'ente	3
Chi siamo	5
Are di operatività	
Educazione e STEAM	10
Sostenibilità e cittadinanza attiva	26
Tutela del lavoro equo	40
Stakeholder	44
Situazione economico-finanziaria	48

Nota metodologica

Nella redazione del seguente documento è stata adottata la metodologia di rendicontazione indicata dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali nel decreto 4 luglio 2019 "Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore".

Informazioni generali sull'ente

KAIRÒS Società Cooperativa Sociale

P. IVA / C.F. 08134210015

Sede legale

via Lulli, 8/7 10148 Torino

Altre sedi

Via Amerigo Vespucci, 2 10128 Torino

Via Beato Sebastiano Valfrè, 16 10121 Torino

Area territoriale principale

Piemonte

Anno di inizio attività

2001

Attività statutarie

individuare facendo riferimento all'art. 5 del D. Lgs. 117/2017 o art. 2 D.Lgs. 112/2017

Il consorzio si ispira ai principi che sono alla base del movimento cooperativo mondiale ed in rapporto ad essi agisce e persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale.

Questi principi sono la mutualità, la solidarietà, l'associazionismo tra cooperative, il rispetto della persona, la priorità dell'uomo sul denaro, la democraticità interna ed esterna, operando secondo questi principi intende perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini, attraverso il sostegno ed il coordinamento delle cooperative socie e la loro integrazione con altri soggetti pubblici e privati, soci e non.

Il consorzio intende impegnarsi anche in attività di sviluppo e promozione dei valori morali e sociali della cooperazione all'interno del movimento cooperativo italiano e della società tutta, affermando con la sua azione la centralità della persona.

Il consorzio riconosce nella rete, intesa in termini di rapporti e collaborazioni tra le cooperative, non solo uno strumento utile ad affermare la solidarietà ma un princi-

pio inderogabile che permette attraverso azioni sinergiche la promozione dei territori e la crescita delle risorse umane delle associate.

Considerata l'attività mutualistica del consorzio e gli interessi dei soci, il consorzio ha come oggetto tra le principali attività esercitate nei seguenti settori:

- formazione;
- istruzione;
- tutela, promozione e valorizzazione delle cose d'interesse artistico e storico;
- tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente;
- promozione della cultura e dell'arte;
- tutela dei diritti civili;
- formazione;
- assistenza sociale e socio-sanitaria.

Il consorzio può realizzare - anche inserendo al lavoro persone svantaggiate - servizi di supporto e di consulenza tecnico-amministrativa ed offrire quant'altro necessario, compreso il sostegno finanziario, alle cooperative consorziate per migliorare la loro efficacia operativa.

Valori e finalità perseguite

Consorzio Kairòs, impresa a rete ad elevato impatto sociale

Consorzio Kairòs è luogo di sperimentazione di innovazione sociale, proponendo in proprio progetti in settori sociali innovativi per favorire l'implementazione di know how a servizio dei soci. La struttura opera soprattutto valorizzando il capitale umano delle proprie associate. Consorzio Kairòs è ente generatore ed erogatore di servizi a elevato "capitale immateriale" per favorire l'accesso della propria base sociale a opportunità non diversamente avvicinabili da parte dei singoli aderenti. Consorzio Kairòs è ente formativo, strumentale alla realizzazione delle politiche di qualificazione delle risorse umane delle realtà aderenti direttamente o indirettamente alla propria rete, in merito allo sviluppo di nuove competenze o esigenze tecniche emergenti particolari. I soci hanno dato mandato a Kairòs di sviluppare inoltre in modo adiacente al sistema della formazione un progetto "education", che è diventato settore di pertinenza del consorzio, costruendo una vera business unit dedicata in modo particolare all'outdoor education e al mondo STEAM.

chi siamo

- **Lettera del presidente**
- **La base sociale**
- **Enti collegati**
- **La struttura organizzativa**
- **Il personale**

Il bilancio sociale 2022

rappresenta bene l'evoluzione intrapresa negli ultimi anni dal Consorzio Kairos, e nello specifico la volontà di superare la propria natura per assumere invece una dimensione più matura di "rete di imprese" e di "imprenditore sociale di rete".

Fin dalla sua costituzione, Kairos ha rappresentato un modello di sperimentazione e innovazione sociale per le cooperative socie e per gli enti con cui ha collaborato. Questa funzione negli anni è parzialmente venuta meno con il raffreddamento della base sociale, con l'uscita di molti soci e con l'evoluzione storica delle cooperative sociali, che progressivamente hanno internalizzato la funzione di Ricerca e Sviluppo, funzione cardine nei processi di produzione del valore sociale e nella proposizione di servizi sociali innovativi.

Kairos ha quindi spostato il suo agire e il suo innovare sui temi della "impresa a rete ibrida" diventando luogo di sintesi di processi di innovazione socioeconomici complessi, facendosi contenitore di politiche di sussidiarietà e di empowerment delle comunità in cui opera.

Il nostro agire 2022, in particolare, evidenzia il forte valore di soggetto catalizzatore, in grado cioè di cogliere e far convergere "membership" tra soggetti del Terzo Settore, istituzioni territoriali, ricercatori e *best practicioners* a livello europeo, attraendo, a vantaggio dei soci, sperimentazioni di valore e di qualità sui temi della rigenerazione territoriale, del New European Bauhaus e delle metodologie innovative nei campi dell'education e della formazione.

Kairos è stato luogo di sussidiarietà e creazione di *know-how* a favore e a sostegno dei soci, generando valore sull'educazione STEAM e qualificandosi come soggetto formatore di secondo

livello della comunità educante.

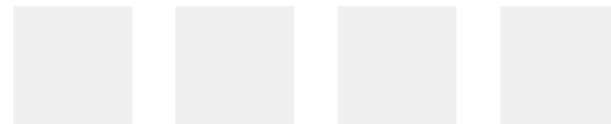
Nei luoghi che ha abitato Kairos è stato seed di comunità e di economie socialmente sostenibili, promuovendo un modello di "sviluppo correlato" tra i diversi piani di intervento delle sue associate.

Il progetto "segno" implementato nel 2022 è sicuramente Cascina Falchera, progetto visionario di creazione di un polo di innovazione che individua la sua *core identity* nell'essere hub di ricerca sperimentale e *hub* di servizi "open source" per le istituzioni territoriali, che in esso hanno iniziato a collocare importanti attività di economia civile e circolare.

Kairos è un soggetto che si pone al servizio dei territori, pronto a modellizzare processi complessi di coprogrammazione e coprogettazione in sintonia culturale e sociale con le comunità: gli *hub* nascono come luoghi che potremmo definire "snodi" ma che, come dimostra la nostra storia del 2022, ci piace vedere come "filtri" osmotici e catalizzatori di opportunità di empowerment e di disseminazione di un'economia di comunità, un'economia di adiacenza ed un'economia sociale.

Nel 2023 ambiamo a crescere nella nostra dimensione qualitativa di ricercatori "empirici" di sostenibilità, puntando sulla nostra capacità di essere *co-designer* di dimensione locale al servizio dell'impatto generativo dei territori.

Daniele Caccherano
Presidente



La base sociale

La base sociale di Kairos s.c.s è composta unicamente da persone giuridiche, 5 cooperative sociali e 1 ente pubblico: Liberitutti s.c.s., Crescere Insieme s.c.s., Educamondo s.c.s., Comune di Bosconero, Ecosol scs a rl, Pollicino scs.

LIBERITUTTI
COOPERATIVA SOCIALE



ECOSOL
cooperativa sociale

crescere insieme
cooperativa sociale



POLLICINO
COOPERATIVA SOCIALE

Alla chiusura del bilancio sociale si sono aggiunte:
Interazioni cooperativa sociale
Karibu Open - Catering Sostenibile cooperativa sociale
Limen cooperativa agricola

Liberitutti è una cooperativa sociale che nasce nel 1999 come luogo di sperimentazione e sintesi di processi sociali complessi in ottica di sviluppo di comunità.

Educamondo è una cooperativa sociale che si caratterizza per lo sviluppo di progetti educativi assistenziali a favore dei minori, realizzando interventi che mirano allo sviluppo della persona, alla socializzazione, all'integrazione, alla promozione del senso di appartenenza ad una comunità civile.

Ecosol è una cooperativa sociale di tipo b che opera per l'inclusione sociale di fasce deboli e soggetti svantaggiati, offrendo opportunità di lavoro professionalizzanti.

Crescere Insieme è una cooperativa sociale storicamente inserita nel tessuto torinese e particolarmente attiva con progetti e servizi rivolti alle nuove generazioni, anche in chiave digitale e di edu-gaming.

Comune di Bosconero è un comune italiano di 3066 abitanti della città metropolitana di Torino in Piemonte, situato nel basso Canavese, non lontano dalle rive del torrente Orco e dalla strada provinciale 460 del Gran Paradiso.

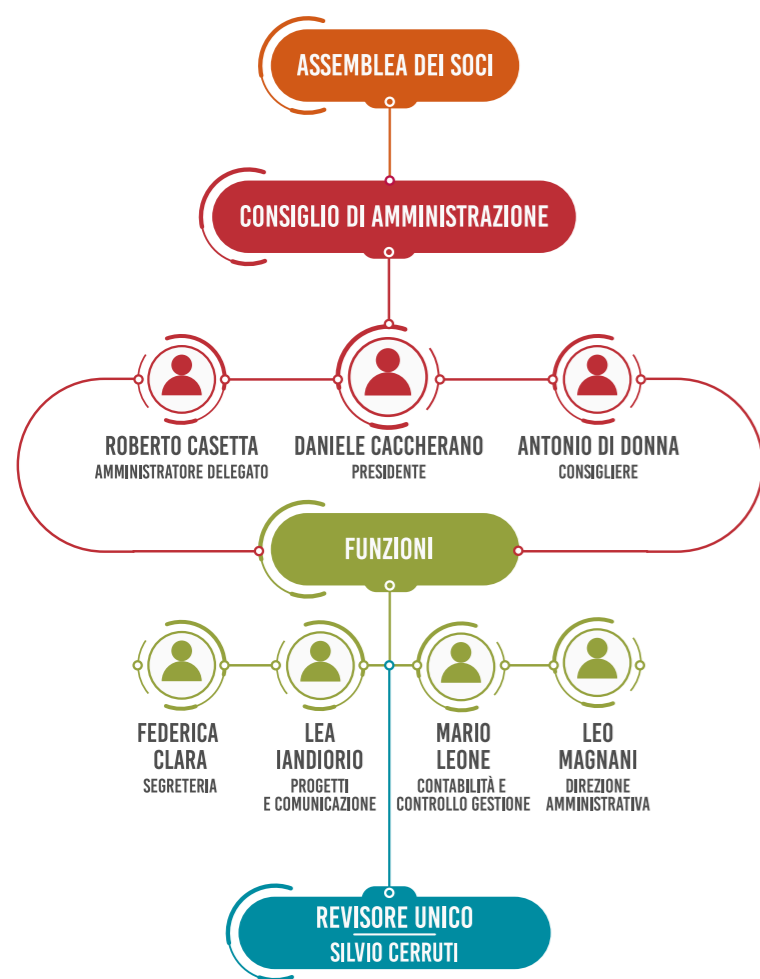
Pollicino è una cooperativa sociale costituita da educatori, operatori socio sanitari, animatori, insegnanti, che operano nei campi dell'educazione, dell'assistenza, dell'emarginazione e del disagio.

Enti collegati

Consorzio Kairos per raggiungere le sue finalità, opera in rete con la base sociale e con enti del terzo settore per lo sviluppo di progettualità nei diversi ambiti di attività: educazione, sostenibilità, cittadinanza attiva, tutela del lavoro equo, formazione professionale, progettazione europea.

- Liberitutti Factory s.r.l. Impresa sociale
- Ass. Damamar
- Ass. Parco del Nobile
- Ass. Impollinatori Metropolitan
- Legambiente
- Wea Foundation
- (Ri)generiamo società benefit

La struttura organizzativa



Il CDA è composto da un presidente, un amministratore delegato e un consigliere ed è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della cooperativa sociale senza eccezioni di sorta. Gli amministratori sono rieleggibili. Nell'ottobre del 2021, è stato nominato il nuovo CDA erano ripartite come segue:

COGNOME NOME	RUOLO RICOPERTO	DURATA CARICA
Caccherano Daniele	Presidente	11/2021-11/2024
Casetta Roberto	Amministratore Delegato	11/2021-11/2024
Di Donna Antonio	Consigliere	11/2021-11/2024

I soci dell'Ente vengono periodicamente coinvolti nell'aggiornamento delle varie progettualità e nelle decisioni per la gestione del Consorzio attraverso lo strumento dell'Assemblea dei Soci.

Consorzio Kairòs ha nominato il revisore unico Silvio Cerruti il 10 novembre 2021 per tre anni. Il compenso destinato al revisore unico è pari a euro 3.000,00.

Il personale

TIPOLOGIA, CONSISTENZA E COMPOSIZIONE DEL PERSONALE CHE HA EFFETTIVAMENTE OPERATO PER L'ENTE



CCNL APPLICATO

Le regole che disciplinano il rapporto di lavoro dei dipendenti del Consorzio Kairòs sono definite concordemente con il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) delle Cooperative Sociali

RAPPORTO TRA RETRIBUZIONE LORDA ANNUA MINIMA E MASSIMA DEI LAVORATORI DIPENDENTI DELL'ENTE

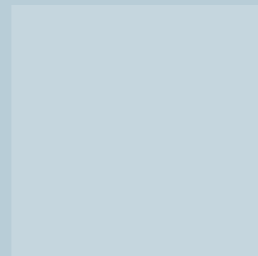
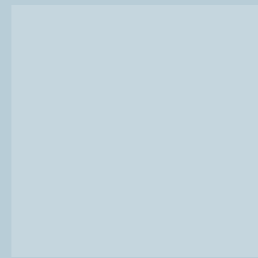
2,4

aree di operatività

Il Consorzio Kairòs nasce come rete ibrida di cooperative, enti del Terzo Settore e realtà *for-profit* che condividono la cultura e i valori della solidarietà, unite nell'intento di mettere a sistema esperienze, sperimentazioni e progettualità nell'ambito dell'innovazione sociale e dell'economia di comunità. Opera per valorizzare il capitale umano e relazionale delle organizzazioni che lo compongono, progettando ed erogando servizi ad elevato impatto sociale. La mission del Consorzio è di agire come intermediario tra cooperative, istituzioni, aziende e associazioni, per consolidare e ampliare il network delle sue associate e creare sinergie virtuose e contaminazioni generative. L'investimento su questo tipo di approccio risponde all'esigenza di incoraggiare e accompagnare percorsi di sviluppo delle comunità e di agire come laboratorio creativo per la realizzazione di progetti complessi in ambito di inclusione sociale e solidarietà. L'obiettivo è costantemente teso a facilitare il protagonismo della cittadinanza e la scalabilità delle economie che questo protagonismo è in grado di generare.

- **Educazione e STEAM**
- **Sostenibilità e cittadinanza attiva**
- **Tutela del lavoro equo**

Educazione e STEAM



BENEFICIARI DIRETTI

10000

BAMBINI E BAMBINE

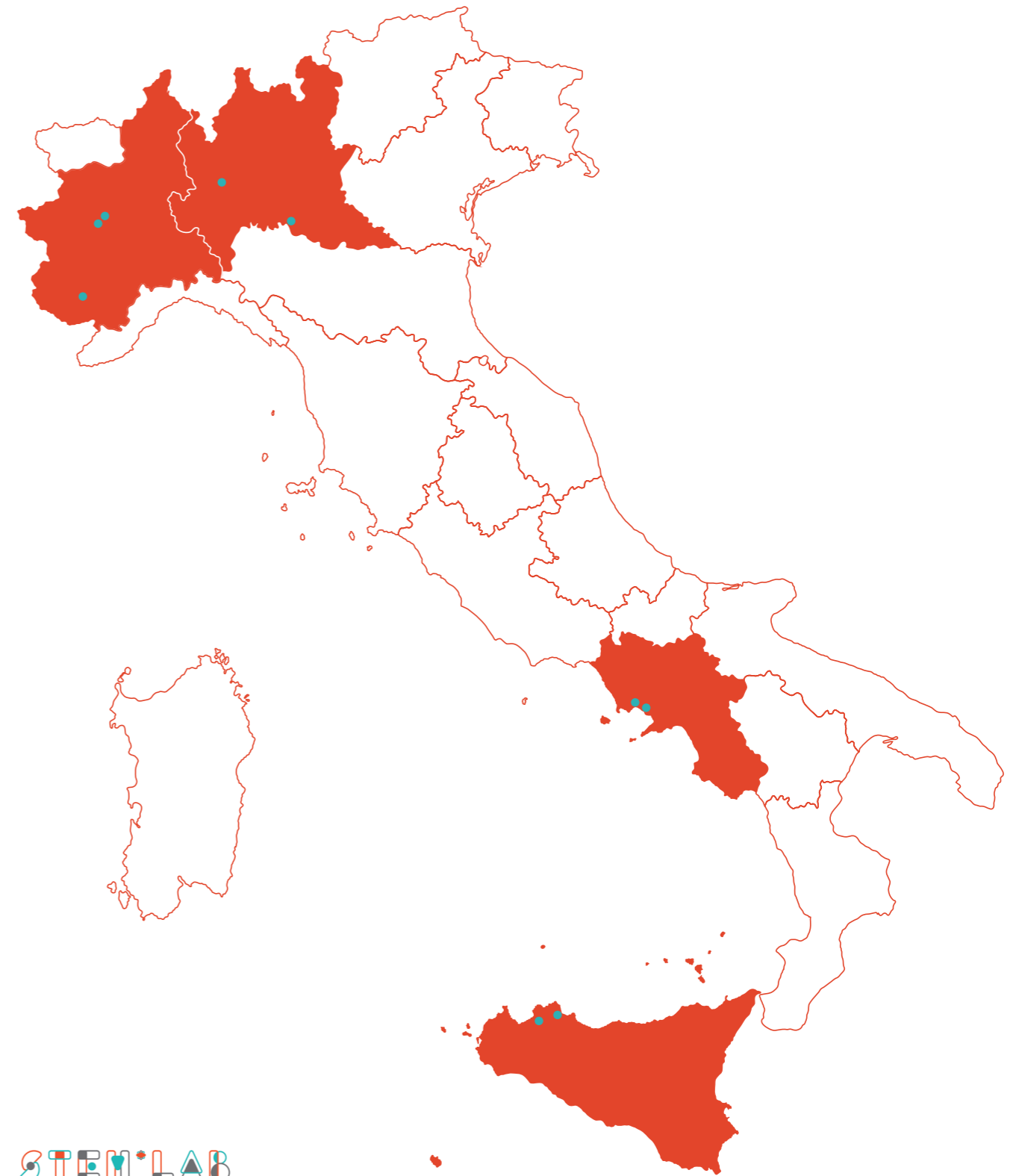
1200

FAMIGLIE

500

DOCENTI ED EDUCATORI

Il Consorzio ha attivato un progetto “education”, che negli anni si costituisce come business unit dedicata soprattutto all’outdoor education e al mondo STEAM come strumento di contrasto delle povertà educative e socio-economiche.



PIEMONTE

IC Aristide Gabelli, Torino
IC Leonardo da Vinci - Anna Frank, Torino
IC Settimo 3, Settimo Torinese (TO)
Istituto Comprensivo Borgo San Giuseppe, Cuneo

LOMBARDIA

Istituto Comprensivo Cappelli, Milano
Istituto Comprensivo Cremona Cinque, Cremona

CAMPANIA

I.C. “Ferdinando Russo”, Napoli
IC Novaro Cavour, Napoli
IC De Curtis Ungaretti, Ercolano (NA)
ITI “G. Ferraris”, Napoli

SICILIA

ICS Rita Borsellino, Palermo
IC Archimede – La Fata, Partinico (PA)
Liceo Statale Santi Savarino, Partinico (PA)

STEM*Lab \ Scoprire Trasmettere Emozionare Motivare

Periodo
 febbraio 2019-marzo 2023

STEAM. STEAM è l'acronimo di Science, Technology, Engineering, Art (ovvero arti visive, performative e del linguaggio) & Mathematics, che definisce un approccio educativo multidisciplinare sviluppato nel 2000 negli Stati Uniti. Ciò che differenzia lo studio dello STEAM dalle scienze e dalla matematica tradizionale è infatti il diverso approccio utilizzato: il metodo scientifico viene applicato a situazioni pratiche di vita quotidiana o allo studio di altre discipline, incoraggiando così l'interconnessione dei diversi campi del sapere e al contempo stimolando il pensiero creativo e il pensiero critico. Il metodo STEAM costituisce quindi un'importante palestra per le professioni di domani, permette lo sviluppo di competenze trasversali (problem solving, lavoro in team, ricezione di feedback etc.), permette agli studenti di scoprire il proprio stile di apprendimento e il proprio campo di esperienza preferito, e facilita l'apprendimento per alunni BES o con difficoltà relazionali e di espressione grazie all'utilizzo di tecniche educative flessibili e interattive.

Stem*Lab Scoprire Trasmettere Emozionare Motivare si rivolge a giovani con un'età compresa tra i 5 e i 14 anni nell'ottica di creare un contesto scolastico aperto per l'educazione alle STEM come leva di crescita, superamento della povertà educativa e apprendimento informale.

Il progetto è coordinato dal Consorzio Kairòs di Torino in collaborazione con 38 soggetti provenienti dal terzo settore, dall'amministrazione locale, dal mondo delle fondazioni e del profit. Il coordinamento scientifico è a cura del Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia "Leonardo Da Vinci" di Milano.

Il progetto è stato finanziato dall'Impresa Sociale Con i Bambini nell'ambito del bando "Nuove generazioni".

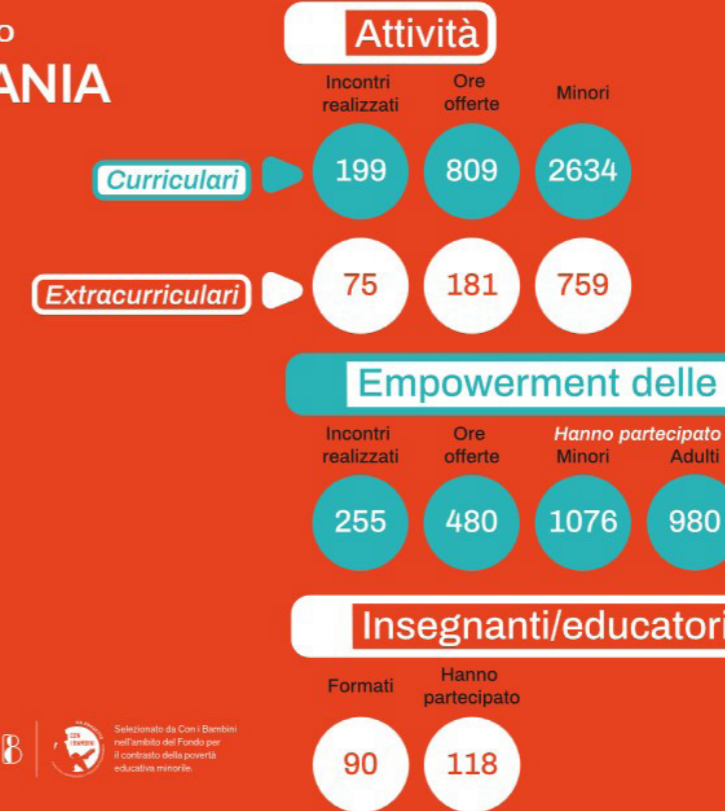


I NUMERI
DEL PROGETTO
PIEMONTE



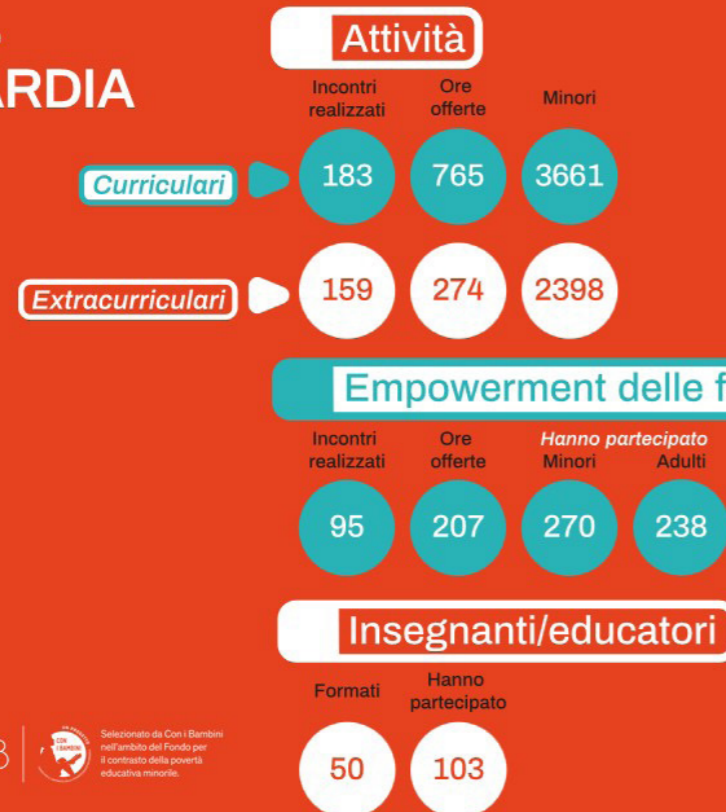
Selezionato da Con i Bambini nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile.

I NUMERI
DEL PROGETTO
CAMPANIA



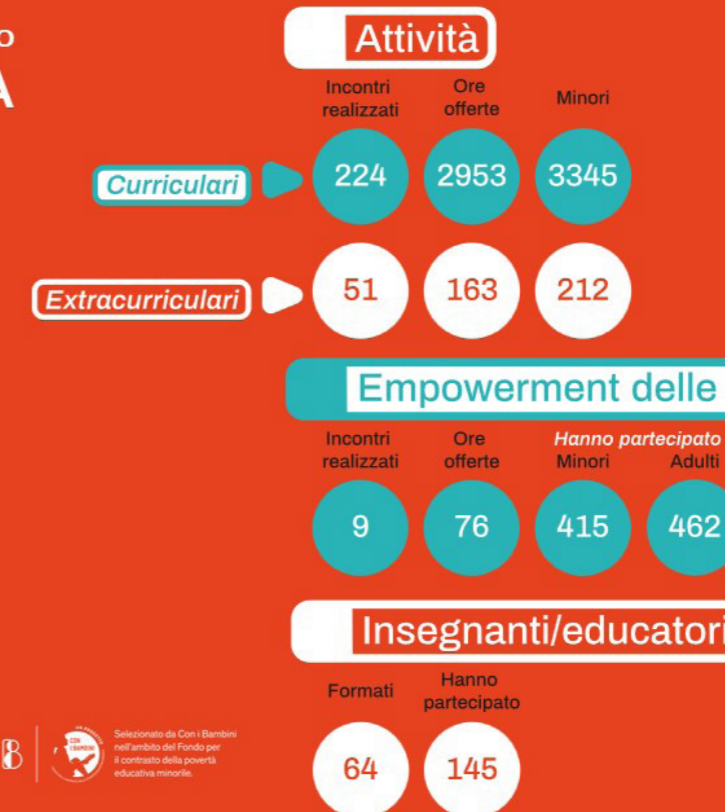
Selezionato da Con i Bambini nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile.

I NUMERI
DEL PROGETTO
LOMBARDIA



Selezionato da Con i Bambini nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile.

I NUMERI
DEL PROGETTO
SICILIA



Selezionato da Con i Bambini nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile.

Pop up STEM*Lab

Periodo
dicembre 2022-settembre 2023

Il progetto ha come obiettivo di migliorare l'istruzione STEM per 700 studenti, combattendo la povertà educativa in aree disagiate della città di Milano che segnalano il reddito più basso per abitante della città, con disuguaglianza tra gli studenti dovuta all'elevato numero di studenti non autoctoni (circa il 70%).

Il contributo è utilizzato per acquistare tutto il materiale per i bauli STEM, formare gli insegnanti, organizzare dei laboratori con educatori professionali e portare gli studenti a visitare BASE Marte al Museo della Scienza e della tecnologia di Milano.

Tutto questo grazie al grant che è stato assegnato al Consorzio Kairòs dall'azienda tecnologica 3M.

STEM*LAB KAIROS

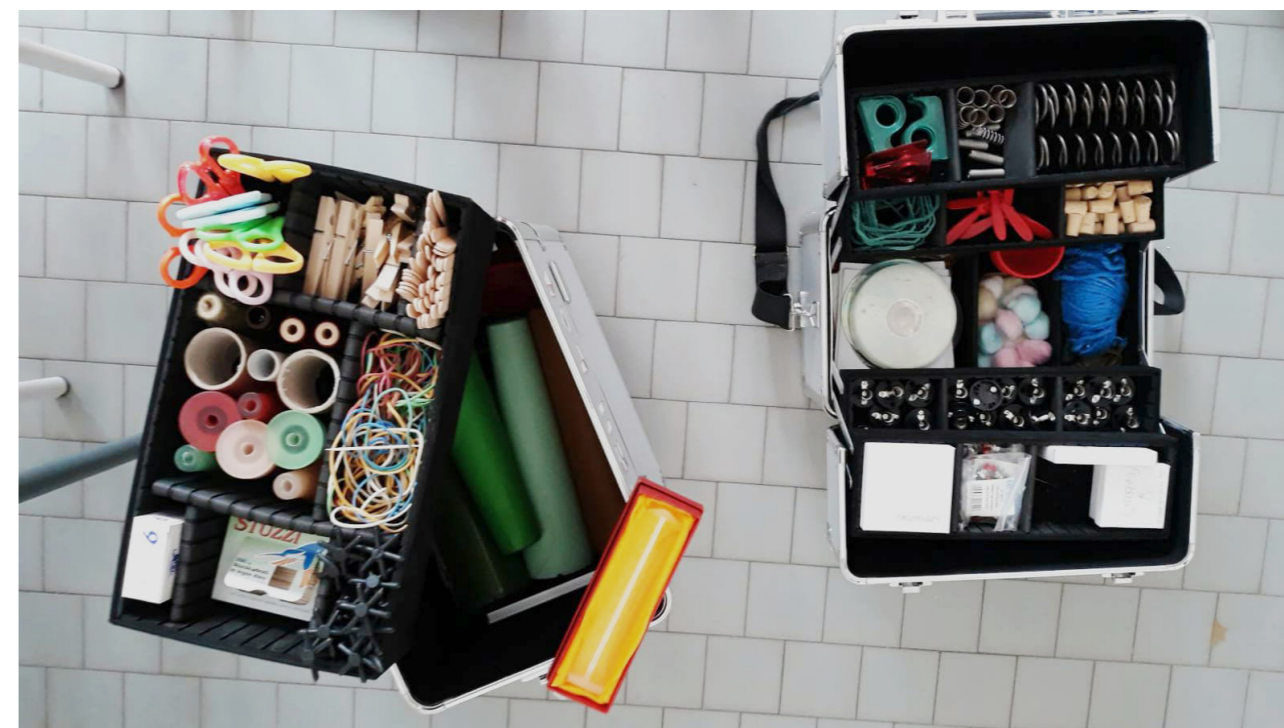
POP UP STEM*LAB

LABORATORI EDUCATIVI ITINERANTI

L'emozione di apprendere attraverso la scoperta
Robotica educativa, Tinkering, Coding, Inquiry
Science Based Learning

Partecipano al progetto:
Istituto Comprensivo Luigi Cadorna (Milano), Istituto Comprensivo Don Orione (Milano),
Istituto Comprensivo Sorelle Agazzi (Milano)

Con il contributo di
3M



Milano

- ◆ Istituto Comprensivo Luigi Cadorna
- ◆ Istituto Comprensivo Don Orione
- ◆ Istituto Comprensivo Sorelle Agazzi

SPACE*LABILITY

SPACE*Lability

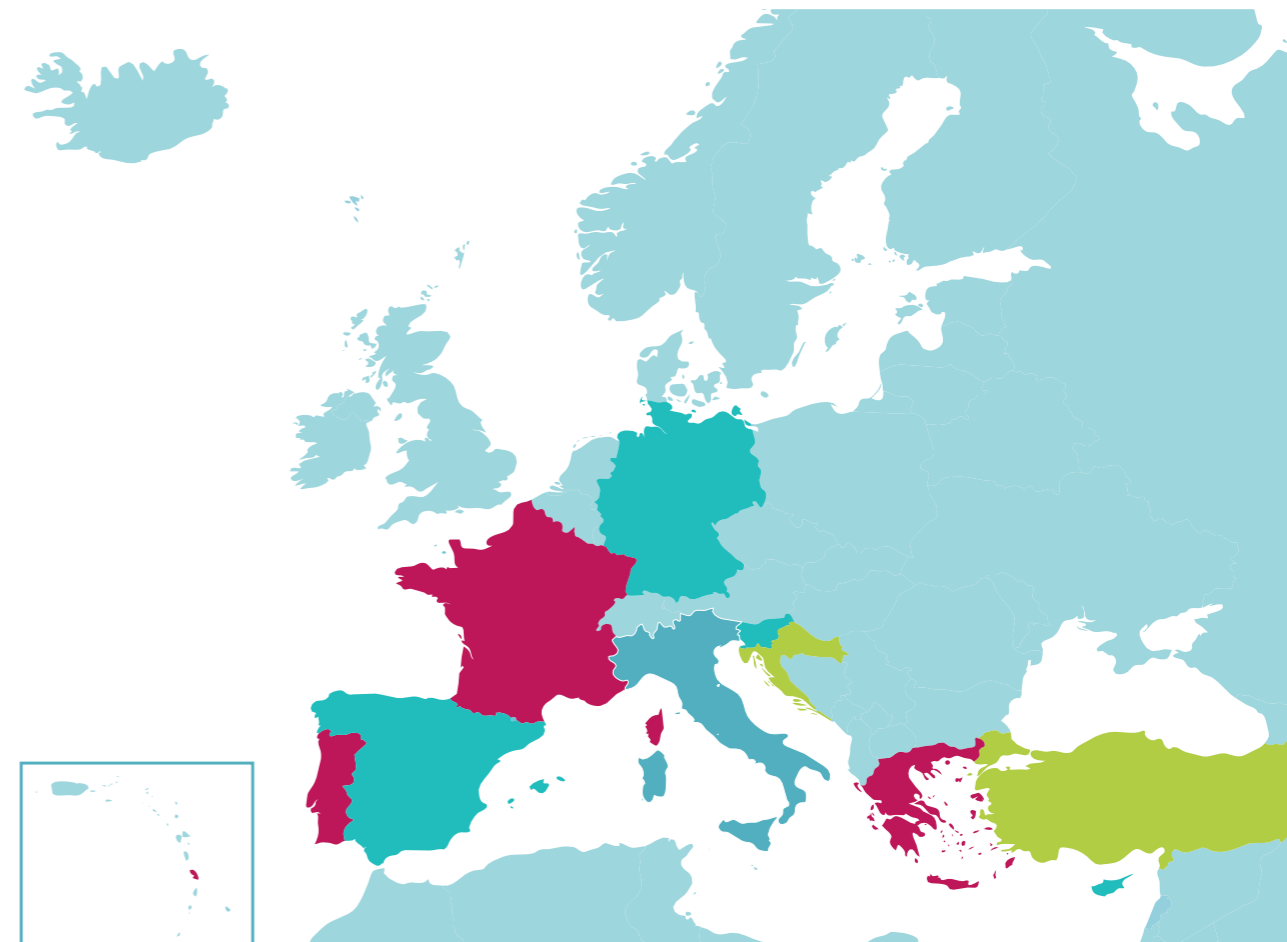
Periodo
aprile 2021-giugno 2022

SPACE*Lability, finanziato dal Bando Vivo Meglio di Fondazione CRT, risponde al bisogno di ri-significare la disabilità, contrastandone lo stereotipo di condizione di

dipendenza e inefficienza, e al contempo alla necessità di ragazze e ragazzi (disabili e non) di rappresentarsi e comunicare, superando vincoli e schemi in cui non si riconoscono, raccontando la propria visione della realtà e sconfiggendo la paura di non essere ascoltati e apprezzati. In questo contesto il progetto introduce il Tinkering, in team misti disabili e normodotati per esplorare i temi dello spazio.



Kairòs EU



PERSE
Grecia
Portogallo
Francia
Martinica

SPACE LAB
Grecia
Cipro
Slovenia
Germania
Spagna

U+STEAM
Grecia
Cipro
Slovenia
Turchia
Croazia



PERSE | **PERspectives on Creativity and STE(A)M Educational fields**

Periodo
febbraio 2021-febbraio 2023

Comunità di pratiche. Teorizzate da Étienne Wenger, le comunità di pratiche sono aggregazioni libere e informali di persone che condividono un'attività, un interesse, dei problemi o una passione per un per un ambito comune e che approfondiscono le proprie conoscenze e abilità interagendo ed evolvendo insieme. Le Comunità di Pratica sono gruppi spontanei che si auto-organizzano e si autogovernano, i cui membri si sforzano di migliorarsi attraverso lo sviluppo e la condivisione di nuova conoscenza, lo scambio di buone pratiche e la promozione dell'innovazione. I tre elementi che distinguono una comunità di pratiche sono: la presenza di un "dominio", ovvero di un argomento che accomuna tutti i suoi membri, l'interazione e l'interscambio regolare tra i suoi membri, e infine un repertorio comune e condiviso di norme, procedure, informazioni, linguaggi e strumenti. È una comunità di pratiche, ad esempio, la comunità educante, impegnata a sperimentare pratiche educative sempre nuove, specie in contesti sociali e culturali particolarmente difficili, costituendo un'ampia rete di scambio, confronto e contaminazione tra professionisti.

La creatività viene riconosciuta sia per l'arte che per le discipline STEM, oltre che come motore essenziale per l'innovazione, Ciò nonostante si riscontra ancora una mancanza di connessione tra queste due sfere della conoscenza negli approcci pedagogici olistici. Il progetto PERSE intende sviluppare e sistematizzare un approccio pedagogico orientato alla creatività che sia in grado di superare il dualismo tra educazione non formale/ informale relativa all'ARTE e alle STEM. Art-based learning + Inquiry science based learning + Technology-based learning = STE(A)M. È un progetto co-finanziato dal Programma Erasmus+ dell'Unione Europea, coordinato dal Consorzio Kairòs in collaborazione con Inter Alia, Social Hackers, Sunrise Project, Nisi Masa, D'Antilles & D'Ailleurs, Dipartimento Educazione Castello di Rivoli Museo d'Arte Contemporanea, Casa Da Imagem.



SPACE*Lab Erasmus+

Periodo
dicembre 2021-dicembre 2023

SPACE*Lab è nato per sviluppare un approccio innovativo alle metodologie di insegnamento per le scuole primarie nelle discipline STEM. Sostiene gli insegnanti e il personale scolastico, compresi

gli educatori, incoraggiando le aspirazioni degli studenti per future carriere legate allo spazio. È un progetto co-finanziato dal Programma Erasmus+ dell'Unione Europea, coordinato dal Consorzio Kairòs in collaborazione con Europass, GoINNO Institute, IC Settimo 3, 13th Primary School of Chaland, Dimotiko Scholeio Lemesou 22 - Agiou Georgiou, Nuestra Señora de los Dolores.



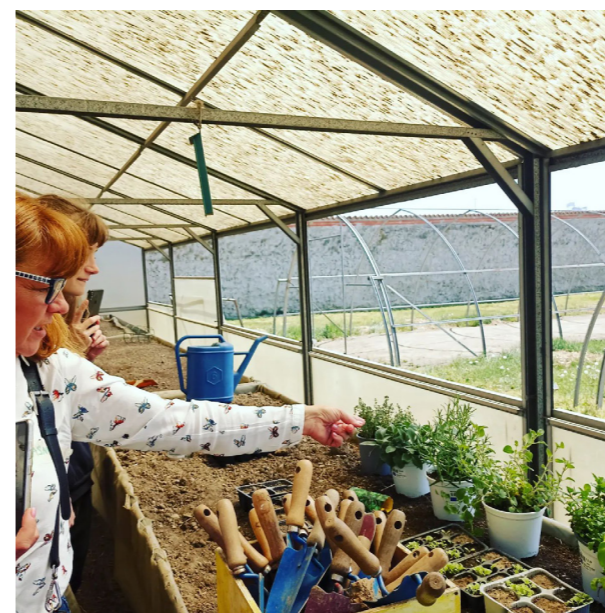
UrbSTEAM

Teaching STEAM through Urban Garden Based Learning in the kindergarten

UrbSTEAM Erasmus+

Periodo
febbraio 2022-febbraio 2024

Urbsteam - Teaching STEAM through Urban Garden-Based Learning in the kindergarten è un progetto Erasmus+ focalizzato sulla promozione dell'insegnamento STEAM negli asili e nelle scuole dell'infanzia utilizzando attività pratiche sugli orti urbani e integrando i valori della permacultura. L'obiettivo principale del progetto è quello di migliorare le competenze di 150 educatori di asili nido sull'insegnamento delle STEAM attraverso il giardinaggio urbano. I risultati di progetto prevedono l'elaborazione di un Manuale di Buone pratiche tradotto in 6 lingue, un Toolkit per facilitare il modus operandi e una piattaforma interattiva per l'apprendimento on-line. Consorzio Kairos è leader del PR2, in collaborazione con i 5 partner europei coinvolti (Akata Makata, EISA, Djecji Vrtic More, STANDO, Utopia Project).



Accreditamento di INDIRE nel settore Adult Education \ Erasmus+

Periodo
2021-2027

Coordinatore: Liberitutti
Beneficiario: Kairòs

L'accreditamento Erasmus+ è la porta di accesso a progetti di mobilità internazionale finanziati con l'Azione Chiave 1, nell'ottica di una strategia di lungo termine a sostegno della mobilità del personale dell'organizzazione e

dei discenti per contribuire alla creazione di uno spazio europeo dell'istruzione e all'Agenda Europea delle competenze. A fine 2021 LT e KAIRÒS hanno ottenuto il primo round di finanziamenti per supportare il rafforzamento delle capacità e competenze del proprio staff e di un gruppo di discenti adulti.



Percorso di Formazione per il personale \ Fondo Nuove Competenze

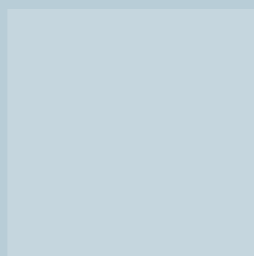
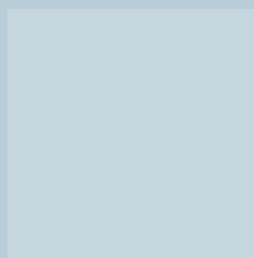
Periodo
luglio 2022-dicembre 2022

A seguito dei cambiamenti introdotti dall'emergenza sanitaria Covid-19 si è rivelato necessario ripensare ai processi ed all'organizzazione del lavoro e soprattutto alle competenze presenti in azienda. *Le Competenze Per la Ripartenza* ha offerto un piano formativo fortemente customizzato sui

bisogni dell'azienda e sulle reali necessità dei dipendenti, al fine di sviluppare nuove competenze e raggiungere gli obiettivi aziendali. Il percorso ha riguardato 3 dipendenti, per un totale di 180 ore di formazione, legate alle seguenti tematiche: Social media per la Cooperazione, Gender gap, Progettazione sociale per contrastare la povertà educativa, Tecniche e metodologie di valutazione dell'impatto sociale. L'attestazione delle competenze è stata prodotta da En.F.A.P. Piemonte.



Sostenibilità e cittadinanza attiva



DESIRE | Horizon Europe

Periodo
ottobre 2022-settembre 2024

desire an irresistible
circular society

DESIRE – Designing the Irresistible Circular Society nasce nel contesto dell'iniziativa New European Bauhaus, lanciata dall'Unione Europea per diffondere la cultura del Green Deal Europeo tra i cittadini. DESIRE è uno dei sei progetti “dimostratori” (lighthouse demonstrators), opera su 8 spazi urbani e quartieri (“living labs”) di 6 diversi Paesi europei (Danimarca, Italia, Lettonia, Slovenia e Paesi Bassi) con l'obiettivo di creare spazi urbani più sostenibili, inclusivi e belli, e coinvolgere cittadini e stakeholder nella transizione verde a livello locale. I 24 partners coinvolti si sono concentrati su tre sfide: la creazione di forme di edilizia abitativa inclusiva; la “relazione simbiotica” tra arte, design e architettura nella trasformazione

degli spazi urbani e la relativa ottimizzazione dell'uso dei flussi di materiali; “riconciliare le città con la natura” per progettare habitat vivibili ed ecosistemi funzionali.

Al termine del periodo pilota di due anni, DESIRE fornirà un kit e un ambiente di apprendimento basati su principi di sostenibilità, inclusione ed estetica, aperto ai policymakers, alle aziende e ai singoli cittadini.

New European Bauhaus. Il New European Bauhaus (NEB) nasce in risposta all'ambizioso Green Deal Europeo, una serie di misure pensate dalla Commissione Europea volte a sostenere la transizione ecologica e rendere l'Europa il primo continente climaticamente neutro entro il 2050. Il NEB è un movimento che mira a creare un'unione tra architettura, ingegneria, scienze, tecnologia, arte, design e scienze sociali al fine di rendere gli spazi di vita di domani più sostenibili, economici e accessibili e rispondere in maniera integrata ai bisogni delle comunità. I principi cardine del NEB sono: sostenibilità integrale, interdisciplinarietà, partecipazione della comunità e dimensione di prossimità, riscoperta dello spirito dei luoghi, equità e inclusione sociale, innovazione tecnologica, bellezza e valore estetico degli interventi.



BAGNI PUBBLICI VIA AGLIÈ \ La Casa del Quartiere di Barriera di Milano

La concessione dei Bagni Pubblici di via Agliè è in capo al Consorzio Kairòs che, con un accordo di rete, pone in gestione alle associate le diverse attività progettuali: Educamondo si occupa della gestione delle docce e della cucina; Ecosol della manutenzione e Liberitutti dell'attività di impatto sociale. All'interno del Bagni trovano spazio più di 15 realtà attive a promuovere attività, 20 volontari che supportano e sostengono obiettivi e filosofia, oltre che attività con il loro operato. I Bagni Pubblici di via Agliè, a partire dagli anni '50, hanno occupato un ruolo importante nello sviluppo del quartiere Barriera di Milano e nel servizio destinato ai tanti abitanti e operai delle "case di ringhiera". Oggi si è sviluppato, insieme al servizio docce, un centro socio-culturale che costruisce con il coinvolgimento dei cittadini del quartiere (vecchi e nuovi abitanti di Barriera) legami al livello interpersonale in una zona ricca di diversità e rappresentative delle realtà urbane contemporanee. Servizio primario della struttura di via Agliè sono le docce pubbliche. Al suo

fianco lo sportello sociale, che quotidianamente svolge funzione di accoglienza e supporto ai cittadini nella ricerca lavoro e compilazione pratiche. E poi il salone o il cortile che diventano palcoscenico improvvisato per sperimentare narrazione teatrale o espressività fisico culturale o spazio musicale.

Beneficiari diretti

Cittadini a rischio di povertà, famiglie, giovani

Beneficiari indiretti / Stakeholder

Cittadinanza attiva, enti del Terzo Settore

Hub di comunità. Spazi polivalenti cui afferiscono una molteplicità di azioni volte a rispondere alle più diverse istanze, dai fornitori di servizi ai poli di aggregazione sul territorio: si tratta cioè di infrastrutture sociali polifunzionali orientate alla coproduzione di iniziative di interesse collettivo. Sono beni comuni e luoghi significativi che vengono rigenerati, ripotenziati e restituiti alle comunità, creando uno snodo attrattivo in cui prodotti e servizi ibridi e permeabili possono contaminare e contaminarsi reciprocamente con la comunità che anima gli spazi. L'evoluzione del significato dei luoghi è l'obiettivo vero e fondamentale degli Hub per costruire un'identità collettiva intorno a delle strutture fisiche nelle comunità di riferimento: rigenerare dei luoghi in modo tale che diventino abilitanti per la comunità e di riferimento per il cambiamento di lungo periodo.

CASCINA FALCHERA Innovative Urban Farming

Periodo
2021-2040



Cascina Falchera è l'hub di innovazione sociale e ambientale che intende restituire alle comunità di uno dei quartieri della prima cintura di Torino uno spazio fisico e di ricerca sui temi della sostenibilità ambientale, dell'ecologia, dell'innovazione sociale, dell'ambiente rurale e delle filiere agro alimentari. Attraverso un processo di progettazione partecipata, il bene comunale viene restituito alla cura delle organizzazioni e dei privati cittadini con una concessione di 19 anni, incoraggiando una gestione responsabile e proattiva in stretta collaborazione con la municipalità torinese (e per quanto possibile aperta anche alle vicine città di Settimo, Mappano, Caselle, Borgaro, Leini). La Cascina, pur restando luogo di riferimento per il sistema delle scuole torinesi, diventa academy internazionale per la realizzazione di progetti Erasmus, luogo per il tempo libero delle famiglie, luogo di riflessione culturale, spazio gioco innovativo, luogo di tirocinio universitario e curriculare, spazio per la



terza età, centro civico per l'orticoltura di prossimità, sede di micro esperienze professionali di sostenibilità e compatibilità ambientale. Cascina Falchera ha recuperato il proprio passato di cascina didattica per diventare luogo di contaminazione e di apprendimento permanente, attraverso modelli di sperimentazione sociale, ambientale, energetica, economica.

Cascina Falchera è partner di DESIRE - Designing the Irresistible Circular Society, uno dei 6 "progetti faro" selezionati dal New European Bauhaus come modello di sperimentazione per le nuove politiche dedicate alla transizione ecologica delle città: lo spirito del New European Bauhaus si concretizza in Cascina Falchera nel rapporto simbiotico tra estetica degli interventi, inclusione delle persone e sostenibilità dei processi, e nella co-progettazione di servizi e spazi pensati con e per le comunità.



Una delle prime attività implementate, in accordo con la Città di Torino, è stata l'accoglienza di due nuclei di famiglie afgane, 16 persone tra adulti e bambini, negli spazi abitativi di Cascina Falchera con cui è stato fatto un lavoro di empowerment personale e di relazione con il resto del

territorio grazie al progetto OMID della Rete delle Case Quartiere e Unione Buddhista Italiana. Il legame con i nodi socio-culturali territoriali e il partenariato multidisciplinare apportano valore aggiunto all'elaborazione di interventi con ricadute sulle comunità locali.

Cascina Falchera si impegna a promuovere attività e servizi ad alto impatto sociale, riguardanti nello specifico 5 aree di intervento



Area Education

Favorire la nascita e la realizzazione di un polo di innovazione socio-educativa rivolto a più beneficiari

- Educazione permanente (lifelong education) di genitori, insegnanti ed operatori del sociale
- Educazione Outdoor per scuole, famiglie e centri estivi
- Laboratori STEAM (Science Technology Engineering Art Mathematics)
- Ambienti di apprendimento inclusivi (DSA e BES)
- Edu-gaming
- Didattica phygital

Le proposte educative per le scuole inserite nel catalogo “Crescere in Città” nel 2022 sono state così strutturate:

- “Laboratori in Cascina” prevede un’attività laboratoriale la mattina, oltre alla visita all’orto didattico e alla stalla.
- “Giornata lunga in Cascina” un’esperienza in Cascina per tutta la giornata, con un laboratorio che si sviluppa tra mattina e pomeriggio e

visita all’orto didattico e alla stalla. Cascina Falchera inoltre è rientrata tra i luoghi de “La Bella Stagione” promosso da Fondazione Compagnia di San Paolo: nell’estate 2022 sono stati accolti circa 600 bambine e bambini in fascia 6-14 provenienti dai centri estivi e oratori.

Dati da aprile 2022 ad aprile 2023
Sezioni accolte: 58 (Infanzia 55, nido 3)
Numero bambini e bambine accolti: 1097



Area Agricoltura rigenerativa ed economia circolare

Favorire l'implementazione di un polo di ricerca e sviluppo sull'ambiente per preservare l'ecosistema

- Rigenerazione dei terreni
- Biodiversità dell'ecosistema naturale
- Benessere degli animali per finalità educative, in collaborazione con l'ASL della Città di Torino e il Dipartimento di Scienze Veterinarie Animali
- Orti urbani comunitari
- Produzione circolare da agricoltura sociale
- Recupero antiche coltivazioni (grani antichi in collaborazione con il Mulino Valsusa)
- Permacultura e agricoltura idroponica
- Elicicoltura
- Favorire il ripristino degli impollinatori, l'attività didattica con le api e una piccola produzione di miele di Cascina Falchera

Nel 2022 sono stati vinti dal Consorzio Kairos nella qualità di partner i seguenti progetti che avranno ricadute nel comparto agricolo:

- Sistema Agroforestale Urbano capofila Orti Generali (Mirafiori Sud), con fondi di

Fondazione Compagnia di San Paolo, durata 3 anni a partire da gennaio 2023;

- CoFarm4Cities capofila Città di Torino, fondi INTERREG Central Europe, di durata triennale.



Area Accoglienza e Empowerment di comunità

Valorizzare l'identità del territorio e migliorare i processi di sviluppo locale

- Ostello e cicloturismo
- Ristorazione family oriented e agrigelateria
- Servizio di catering e di Mensa Sociale per i CAS
- Turismo scolastico
- Housing sociale per brevi residenze familiari
- Alloggio di autonomia per persone con disabilità
- Percorsi di inserimento lavorativo

Durante il primo anno di concessione sono stati due gli ambiti che hanno creato opportunità di inserimento formativo e lavorativo a persone in situazione di vulnerabilità o fragilità socio economica: la cura degli animali e manutenzione ordinaria degli immobili e del verde,

grazie anche all'esperienza di Green Job Academy, finanziato nell'ambito della misura PON METRO REACT EU Torino asse 7; l'attività di lavorazione del legno e bricolage all'interno del progetto (RE)MADE of WOOD che nel 2022 ha attivato 3 tirocini formativi lavorativi.

Area Riqualificazione e beni comuni urbani

Immaginare spazi di vita, di apprendimento e di lavoro condivisi per una Cascina come bene comune

- Rifunionalizzazione dei locali interni
- Ripristino delle aree comuni esterne
- Interventi a garanzia dell'accessibilità della struttura
- Rigenerazione dei terreni e dell'area boschiva
- Attrezzatura per le attività outdoor
- Accoglienza animali
- Valorizzazione del paesaggio agrario
- Falegnameria sociale e MakeLab aperto alla cittadinanza



Area Cultura e Cittadinanza attiva

Rendere protagonista la cittadinanza e contribuire allo sviluppo socio culturale del territorio

- Palinsesto culturale in collaborazione con i festival cittadini
- Residenze artistiche
- Empowerment attraverso la pratica sportiva
- Progetti di mobilità Erasmus+
- Ricerca partecipata
- Recupero di saperi artigianali
- Gruppi di volontari e Servizio Civile Universale
- Percorsi per peer leaders e peer educators

Ad oggi hanno partecipato con interesse e spirito proattivo a questi incontri: Hiroshima Mon Amour, Piccole Compagnie Teatrali, Fondazione per la Cultura, TO Grandi Eventi e Piemonte dal Vivo e Cirko Vertigo, Biblioteche Civiche Torinesi, Circolo del design, Salone off e Fondazione Merz.

Tutela del lavoro equo

F.O.R.M.A. AMIF (Asylum, Migration and Integration Fund)

Periodo
dicembre 2020-settembre 2022

Il progetto F.O.R.M.A - *Formazione Opportunità e Risorse per Migranti in Agricoltura* è stato finanziato dal Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione - Progetti per la Prevenzione e il Contrasto dello Sfruttamento Lavorativo in Agricoltura (2014-2020).

Il progetto è nato con i seguenti obiettivi:

- Promuovere l'emersione delle condizioni irregolari di lavoro di cui sono vittime reali o potenziali i lavoratori stranieri regolarmente presenti sul territorio e impiegati nel lavoro agricolo;

- Costruire le condizioni per la regolarizzazione dei rapporti di lavoro in agricoltura;
- Favorire la continuità di lavoro per i lavoratori migranti impiegati in agricoltura.

Il progetto ha coinvolto cinque regioni italiane (Piemonte, Lombardia, Valle d'Aosta, Marche e Liguria) e una fitta rete territoriale tra diversi attori locali che operano nel campo dei diritti dei migranti. Il progetto ha raggiunto 1046 cittadini di Paesi terzi regolarmente soggiornanti in Italia a rischio sfruttamento lavorativo in agricoltura.



Economie di comunità. Pensare un'economia con e per le comunità significa far emergere i saperi impliciti e le potenzialità dei territori per co-progettare modelli di intervento nuovi che sappiano rispondere alle mutevoli sfide economico-sociali odierne e generare un benessere realmente condiviso, duraturo e sostenibile. Il valore chiave delle economie sociali è la reciprocità. Creare percorsi di benessere partecipativi implica promuovere alleanze strategiche tra i diversi attori delle comunità e reti di collaborazione tra soggetti profit e no profit, concretizzando un agire di prossimità e attivando percorsi di sviluppo per adiacenze.



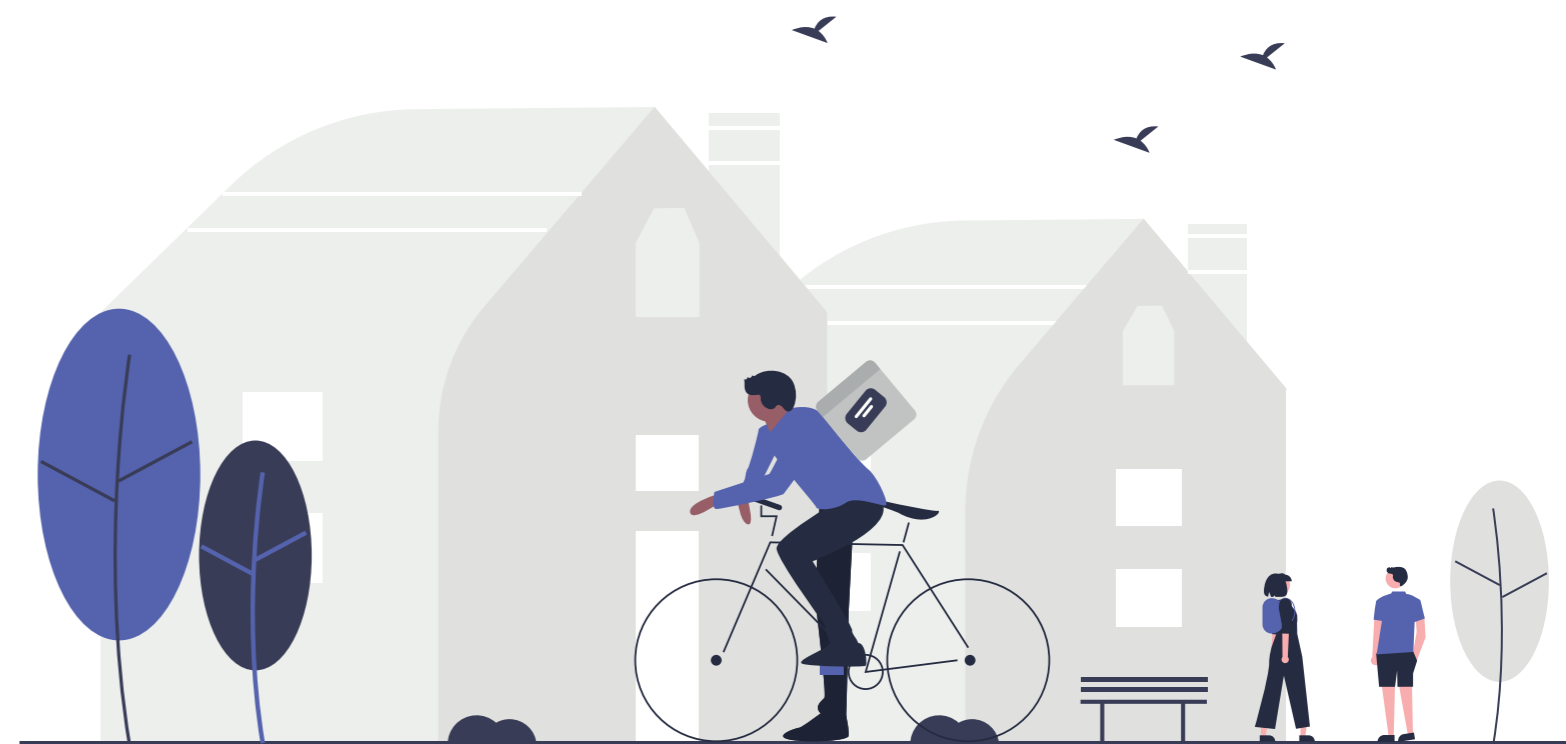
BENEFICIARI
300 MIGRANTI
 REGOLARMENTE
 SOGGIORNANTI



Centro Cottura

Periodo
 gennaio 2022-dicembre 2022

Il progetto ha l'obiettivo di attivare percorsi di orientamento e inserimento lavorativo per giovani in situazione di fragilità sociale, con particolare attenzione agli stranieri e ai minori stranieri non accompagnati, all'interno di un'attività commerciale che propone un servizio di delivery di pasti veicolati per enti.



stakeholder

I portatori di interesse nelle attività di Kairòs s.c.s. sono numerosi ed includono sia stakeholder interni del consorzio, sia stakeholder esterni, i quali interagiscono con la realtà di Kairòs secondo diverse modalità.

STAKEHOLDER INTERNI

I soci persone giuridiche

MODALITÀ DI COINVOLGIMENTO

Sono direttamente coinvolti nelle decisioni aziendali in quanto partecipanti alle periodiche assemblee dei soci

I membri del CDA

I membri del consiglio di amministrazione partecipano alle riunioni di direttivo e alle assemblee dei soci

I lavoratori dipendenti

L'employee engagement viene raggiunto grazie ad un attivo e costante processo di comunicazione improntato ad ascolto, fiducia e condivisione dei valori

STAKEHOLDER ESTERNI

I beneficiari dei servizi erogati

Nuovi cittadini (nuclei familiari, nuclei monoparentali, giovani uomini e donne in condizioni di vulnerabilità socio-economica, lavoratori agricoli), minori dai 3 ai 17 anni, giovani fino ai 29 anni, famiglie, docenti, educatori/trici, lavoratori/trici precari, neet

MODALITÀ DI COINVOLGIMENTO

Sono attivamente coinvolti nel processo decisionale: ogni singolo progetto viene infatti partecipato dagli utenti sin dalle prime fasi di progettazione. Questo permette l'erogazione di servizi su misura e la sostenibilità progettuale

I committenti dei servizi erogati

Città di Torino, ITER Istituzione Torinese per una Educazione Responsabile, le Fondazioni Bancarie (Fondazione CRT, Fondazione Compagnia di San Paolo), Fondazione per la Cultura, Fondazione Merz e altri Enti Finanziatori (Impresa Sociale Con i Bambini, Ministero dell'Interno, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Ministero dell'Istruzione, Unione Europea), 3M

I committenti, in quanto finanziatori, sono indirettamente, ma costantemente coinvolti nei processi decisionali aziendali

Gli enti locali e la **cittadinanza** presso cui sono attivi i progetti di Kairòs:

Comune di Torino, Comune di Mappano, Comune di Cremona, Comune di Cuneo, la Rete delle Case di Quartiere, Regione Piemonte, Comune di Triora, Comune di Racconigi, Unione dei Comuni delle Valli Argentina Armea

Le comunità locali, a livello regionale, nazionale ed europeo, sono coinvolte in prima linea dalle attività progettuali in qualità di contesto e rete

A livello europeo Kairos è partner di: Città di Budapest 3° Distretto, Città di Zagabria, Città di Lubiana, Città di Obuda, Riga City Council

STAKEHOLDER ESTERNI

Gli istituti scolastici

IC Aristide Gabelli (TO), IC Leonardo da Vinci - Frank (TO), IC Settimo 3 (Settimo Torinese), IC Via Giacosa (MI), IC Cremona 5 (CR), IC Borgo San Giuseppe (CN), IC Archimede La Fata (Partinico), Liceo Santi Savarino (Partinico), IC De Curtis Ungaretti (Ercolano), IC Ferdinando Russo (NA), IC Novaro Cavour (NA), ITI Galileo Ferraris (NA), 13th Primary School of Chaland, Dimotiko Scholeio Lemesou 22 - Agiou Georgiou, Nuestra Señora de los Dolores, IC Luigi Cadorna (MI), IC Don Orione (MI), IC Sorelle Agazzi (MI)

I fornitori di servizi e altri Enti del terzo settore

(cooperative sociali, servizi di assistenza alla persona, associazioni culturali e di volontariato, ecc.)
Emmanuele coop. soc., Cooperativa Sociale Nazareth, Cooperativa Jobel, Patronato ACLI, Interazioni, ANOLF, ISCOS Marche, Cooperativa La Sorgente, Humus Job, CESIE, Centro d'Iniziativa Europea CdIE, PAAdvice, FabLab Napoli, Associazione ISNET, Centro Internazionale delle Culture Ubuntu, Associazione Officina Creativa Interculturale, Family and Job, Unione Buddhista Italiana, Associazione Miranda APS, Liberitutti s.c.s. s.p.a, Crescere Insieme s.c.s., Ecosol s.c.s., Educamondo s.c.s., Exar Social Value Solutions, Liberitutti Factory s.r.l. Impresa sociale, Ass. Damamar, RETE Ong, Ass. parco del Nobile, Ass. Impollinatori Metropolitan, Legambiente, Wea Foundation, (Ri)generiamo società benefit, Orti Generali s.r.l., Urban Lab, impresa sociale ATTS Associazione Torinese Tram Storici, Comitato Torino Bauhaus, Comitato per lo sviluppo della Falchera ODV, PlusValue Italy S.R.L. Societ Benefit, Hiroshima Mon Amour, Piccole Compagnie Teatrali, TO Grandi Eventi, Piemonte dal Vivo, Cirko Vertigo, Biblioteche Civiche Torinesi, Circolo del design, Salone OFF, Cooperativa Formazione Lavoro e Cooperazione, CESVIP, Consorzio Formazione Professionale Lodi, Fondazione Xenagos, Unione Coltivatori Italiani

Enti no profit e associazioni internazionali

Inter Alia, Social Hackers Academy, Nisi Masa, Sunrise Project, D'Antilles et D'Ailleurs, GOINNO Institute, Europass Berlin, Akata Makata, Djecji

MODALITÀ DI COINVOLGIMENTO

Gli istituti scolastici nazionali e internazionali che sono direttamente coinvolti nella progettazione e nell'erogazione di servizi e sviluppo di competenze in ottica di contrasto alla povertà educativa

Kairòs lavora attivamente e in sinergia con gli Enti del territorio a livello locale attraverso progetti, protocolli e convenzioni per potenziare e consolidare la propria offerta all'interno dei servizi di accoglienza attivi e sul territorio in tutte le progettualità realizzate

Kairòs co-progetta con realtà europee e internazionali interventi innovativi per il contrasto alla povertà educativa e di sviluppo di competenze trasversali

Vrtic More, Stando LTD, Utopia Project Koin.S.Ep. Avrupa Yenilici Toplum Dernegi, Association DOVES, Casa da Imagem, Social Hackers, Nisi Masa, BLOXHUB, GXN AS, NXT ApS, FONDEN CHART, Samenwonen-Samenleven (SWSL), Stichting The Beach, KDK Denmark, Blagovno Trgovinski Center, The Really Regenerative Centre, DARK MATTER LABORATORIES LIMITED

I centri di ricerca e i musei nazionali e internazionali

Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia Leonardo da Vinci, Palermo Scienza, Fondazione ECM, Fondazione Cives, InfiniTO Planetario di Torino, Dipartimento Educazione Castello di Rivoli, Explora Museo dei Bambini di Roma, Fundação Manuel Leão, Europass, Golnno Institute, UNITO Veterinaria, UNITO Psicologia, Politecnico di Milano, Óbuda University, Institute for Circular Economy (HR), Politecnico di Milano, LINKS Foundation, Danish Design Center, Dansk Industry, Aalborg Universitet, Dansk Arkitektur Center, Aarhus Universitet, Danmarks Tekniske Universitet, Knowledge Hub Zealand, Danske Arkitektvirksomheder, Center energetsko ucinkovitih resitev

Le Reti

ENCC – Rete Europea dei Centri Culturali, Debating Europe, Torino Social Impact, Confcooperative Piemonte, RAN – Rete di sensibilizzazione alla radicalizzazione e Consorzio Nazionale della cooperazione sociale Gino Mattarelli – CGM, ICCI - Italian Cultural Content Industry

Kairòs collabora con centri di ricerca e musei per creare innovazione, soprattutto in campo educativo, attraverso la co-progettazione di metodologie per l'educazione non formale. Un altro obiettivo è la definizione di nuove policy in linea con le direttive europee, ma attente alle specificità dei contesti locali

Siamo presenti in alcuni dei network più rappresentativi per l'innovazione sociale e la cooperazione tra soggetti già aggregativi per propria natura, con un'attenzione al confronto soprattutto in termini di impatto sulle comunità

situazione economico-finanziaria

**PATRIMONIO
NETTO**
124.471 2022
120.538 2021
+3,3%

**VALORE
PRODUZIONE**
1.845.609 2022
550.372 2021
+235,2%

**COSTO
PRODUZIONE**
1.834.888 2022
538.877 2021
+240,45%

di cui
**COSTO
PERSONALE**
139.080 2022
98.691 2021
+40,87%

COSTI ALTRI
1.695.808

Il bilancio d'esercizio 2022 raccoglie i frutti del lavoro di sviluppo e riorganizzazione che il Consorzio ha fatto negli esercizi precedenti, grazie anche al supporto dei suoi Soci.

L'aspetto più evidente è senz'altro l'aumento del fatturato; tale aumento proveniente da una diversa e più opportuna contabilizzazione dei progetti complessi di cui Kairòs è capofila.

L'aumento dei costi è in linea con i maggiori ricavi e vede una maggiore spesa per il personale interno, di cui il Consorzio si è dotato per avere le competenze e le forze necessarie alla nuova dimensione progettuale.

NETWORKING





KAIROS

consorziokairos.it

